

## 第43回研究員集会・国際ワークショップ申込書

### 1. 出欠について

該当項目に○印をお付けください。

第43回研究員集会	11月3日(火) 13:00～	参加	不参加
懇親会(会費4,000円)	11月3日(火) 18:45～	参加	不参加
国際ワークショップ	11月5日(木) 10:00～	参加	不参加
懇親会(会費4,000円)	11月5日(木) 17:30～	参加	不参加

### 2. 参加者情報

(ふりがな)

御氏名：

御所属機関：

御職名：

御連絡先： TEL \_\_\_\_\_ (自宅・勤務先)

FAX \_\_\_\_\_ (自宅・勤務先)

E-mail \_\_\_\_\_

(備考)

○準備の都合上、10月26日(月)までにご返送ください。(FAX可)

○参加申込後に変更等が生じた場合は、お早めにご連絡ください。

○本申込書に記載頂いた個人情報は、本目的以外には使用いたしません。

広島大学 高等教育研究開発センター  
〒739-8512 東広島市鏡山1-2-2  
TEL：082-424-6240, 6244, 3540 (事務係・ダイヤルイン)  
FAX：082-422-7104  
E-mail：k-kokyo@office.hiroshima-u.ac.jp

## 第 43 回研究員集会の開催にあたって

今日の高等教育の関心の多くは、FD や PBL、学習時間などミクロな教育改革へと収斂しているが、マクロな視点からの見直しも検討すべきではないのか。そのひとつとして、今回の研究員集会では、大学の「適正な」規模や組織形態のあり方を論じる必要性を投げかけてみたい。

過去我が国では、大学進学の世界均等と需要の観点から、大学の量的拡大と調整を高等教育計画の名の下に進めてきた経験がある。しかし現状では、以下のような諸々の観点から、規模や範囲の調整はより複雑且つ慎重を要するのでは無いか。

- ・少子化対応
- ・緊縮財政下における効率と公平の調整
- ・国際化・グローバル化への要請（留学生・外国人教員数、授業・学位の英語化等、ランキングへの対応）
- ・研究活性化
- ・大衆化段階における市民教育
- ・労働力需給バランス・景気変動
- ・教員学生の望ましい関係（ST 比など）
- ・学生間交流の活性化

その際、適正性を担保する多様な形態（機関単体の維持・改組再編、分散、統合・連携・連合、廃止等の新しい取り組みもある？等）にも言及し、さらに、大学を統括する方法としてのガバナンスも合わせて考える必要がある。奇しくも平成27年6月16日に出された「国立大学経営力戦略」では、大学の機能強化のための組織改編、大学間連携・連合、ガバナンス（マネジメント）の推進が提言されてもいる。

以上のような趣旨の下、今回の研究会では別紙のような構成により、果たすべき機能の分化や強化に応じて、大学のあるべき質的量的「適正な」姿とそれを管理運営する「ガバナンス」のあるべき姿を模索してもらおう。特に焦点とするのは、大学の「単体」としての適正な規模範囲や組織形態、そして「連携」「統合」「分散」をキーワードとした新たな大学の在り方であり、参加者と議論を深めていきたいと考えている。

2015 年 9 月

広島大学高等教育研究開発センター長  
丸山 文裕

## International Workshop

### Global University Rankings and Improving the International Competitiveness of Japan's Universities

In recent years, Japanese universities have been increasingly impacted by globalization and other international divers. From the perspective of world university rankings, despite many ongoing debates about them, it is true that they have become extremely important in more countries and regions, including Asia. The influence of prominent world university rankings has exerted growing impacts on universities worldwide in an increasing variety of ways such as outbound student demand; recruitment of both international students and faculty; introduction of more favorable governance systems; and even improvement of the quality of teaching and research; etc. According to major global university rankings, the top ten universities have for a long time been mainly dominated by institutions in the United States and the United Kingdom. Although several Japanese universities have been listed as best institutions in Asia, there are a number of high-performing universities in other Asian countries and regions that have also been included in major global university ranking systems. It is entirely possible for universities and higher education institutions from China, Singapore, or South Korea to surpass Japanese universities in the future.

As one of the measures to enhance international competitiveness of its universities, the Japanese government implemented the “Super Global University Program” in 2013. Based on this Program, the thirty-seven universities selected for it are asked to improve their standings in major global university rankings within the next ten years. Some of them are expected to be listed among top 100 while others are even encouraged to be ranked in the top ten in the QS World University or other global university rankings. The purpose of this international workshop is to address two broad research questions: how can Japanese universities enhance their international competitiveness in this fast-changing context, especially in Asia? And how can these selected universities make strategic and effective efforts to attain international university rankings? By inviting key persons from Shanghai Jiao Tong University; the QS Intelligence Unit; and the U.S. News and World Report, the international workshop will examine key characteristics of these three prominent rankings; explain their implications for Japanese universities; and more importantly, discuss with Japanese colleagues the issues facing Japan’s universities and the measures that can be taken to enhance the international competitiveness of Japanese universities.

September, 2015



Fumihiko Maruyama  
Director and Professor  
Research Institute for Higher Education  
Hiroshima University

# 第43回研究員集会 及び 国際ワークショップ



日時 平成27年11月 3日 (火) 13:00~18:30  
5日 (木) 10:00~17:10  
会場 広島大学 学士会館2階 レセプションホール

[主催]  RHE  
広島大学高等教育研究開発センター  
Research Institute for Higher Education

[共催] IDE 大学協会中国・四国支部  
 スーパーグローバル大学創成支援事業

11月3日(火)

第43回 研究員集会  
IDE大学協会中国・四国支部共催

大学の統合・連携とガバナンス：  
地域分散、適正規模、機能分化の在り方を巡って

12:30~ 受付  
13:00~13:20 開会  
副学長挨拶  
坂越 正樹 (広島大学理事・副学長(教育・平和担当))  
センター長挨拶・趣旨説明  
丸山 文裕 (広島大学高等教育研究開発センター長)

セッション1 — 基調講演 —

司会 夏目 達也 (名古屋大学)  
大場 淳 (広島大学)

13:20~14:10 基調講演1 目指すべき機能の分化・強化と大学の適正な規模・範囲・形態を考える  
羽田 貴史 (東北大学)  
14:10~15:00 基調講演2 大学の多様な形態：連携統合に関する国内外の取り組みから  
小林 信一 (国立国会図書館)  
15:00~15:15 休憩

セッション2 — 論点提起 —  
大学の多様な形態から「適正」を論じる：連携統合を事例として

司会 渡部 芳栄 (岩手県立大学)  
大膳 司 (広島大学)

15:15~15:50 論点提起1 組織の多様な在り方に関する論点提起：組織間関係・連携論からのアプローチ  
山倉 健嗣 (横浜国立大学)  
15:50~16:25 論点提起2 連携・連合を通じた大学の新たな形態を考える：国立大学の実際  
白川 優治 (千葉大学)  
立石 慎治 (国立教育政策研究所)  
16:25~17:00 論点提起3 私立大学の連携統合  
両角亜希子 (東京大学)  
17:00~17:10 休憩

セッション3 — コメントとディスカッション —

司会 山本 眞一 (桜美林大学)  
藤村 正司 (広島大学)

17:10~17:30 コメント 石橋 晶 (文部科学省高等教育局)  
17:30~18:30 ディスカッション  
18:30 閉会の辞  
.....  
18:45~20:45 懇親会 (情報交換会)  
於：ラ・ボエーム (広島大学学士会館1F)

11月5日(木)

 **国際ワークショップ**  
スーパーグローバル大学創成支援事業共催

**世界大学ランキングと大学の国際競争力**

- 9:30~ 受付
- 10:00~10:20 開会
- 副学長挨拶  
西谷 元(広島大学副学長(国際担当))
- センター長挨拶  
丸山 文裕(広島大学高等教育研究開発センター長)
- 趣旨説明  
黄 福涛(広島大学)

**講演**

- 司会 渡邊 聡(広島大学)
- 10:20~11:10 講演 1 世界大学ランキングと東アジアの大学の  
パフォーマンス  
劉 念才  
(上海交通大学 高等教育研究院・院長)
- 11:10~12:00 講演 2 日本と東アジアにおける大学: 考察、教訓、  
変化  
ベン・ソーター  
(QSインテリジェンスユニット・責任者)
- 12:00~13:00 昼食

November 5(Thu)

**International Workshop**  
In Cooperation with  Top Global University Project

**Global University Rankings and Improving International  
Competitiveness of Japan's Universities**

- 9:30~ **Registration**
- 10:00~10:20 **Opening Remarks**
- Hajime Nishitani, Vice President (International),  
Hiroshima University
- Fumihito Maruyama, Director, Research Institute for Higher  
Education (RIHE), Hiroshima University
- Orientation  
Futao Huang, Professor, RIHE, Hiroshima University

**Presentations**

- MC: Satoshi P. Watanabe, Professor, RIHE, Hiroshima University
- 10:20~11:10 **Presentation 1**  
"Academic Ranking of World Universities and the  
Performance of East Asian Universities"  
Nian Cai Liu, Dean, Graduate School of Education, Shanghai  
Jiao Tong University, Shanghai
- 11:10~12:00 **Presentation 2**  
"Universities in Japan & East Asia: Observations, Lessons  
& Trajectories"  
Ben Sowter, Head of Division, QS Intelligence Unit
- 12:00~13:00 Lunch

		司 会 黄 福涛 (広島大学)
13:00~13:50	講 演 3	アメリカの『ニュース』ベストグローバル大学 ランキングーその特徴および東アジアの大学、特に日本、中国、韓国への影響とインプリ ケーション ロバート・J・モース (USニュース&ワールド・レポート チーフデ ータストラテジスト)
13:50~14:20	特別講演	世界ランキングと日本の大学の国際化 松本 英登 (文部科学省高等教育局高等教育企画課国際 企画室長)
14:20~14:50	総 括	黄 福涛 (広島大学)
14:50~15:10	休 憩	

### パネル・ディスカッション

15:10~17:00	パネリスト	劉 念才 ベン・ソーター ロバート・J・モース 松本 英登
	コメンテーター	内田 勝一 (早稲田大学、前副総長)
17:00~17:10	閉会の辞	大場 淳 (広島大学)

.....

17:30~19:30 懇 親 会 (情報交換会)  
於: ラ・ボエーム (広島大学学生会館1F)

		MC: Futao Huang, Professor, RIHE, Hiroshima University
13:00~13:50	<b>Presentation 3</b>	<b>“U.S. News Best Global Universities rankings -How they work, their impact, the implication of the rankings for East Asian universities-especially those in Japan, China and Korea”</b> Robert J. Morse, Chief Data Strategist, U.S. News & World Report
13:50~14:20	<b>Special speech</b>	<b>“World University Rankings’ and Internationalization of Japanese Universities”</b> Hideto Matsumoto, Director, Office for International Planning Higher Education Policy Planning Division Higher Education Bureau, Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology
14:20~14:50	<b>Conclusion</b>	Futao Huang, Professor, RIHE, Hiroshima University
14:50~15:10	Coffee Break	

### Panel Discussion

15:10~17:00	Panelists :	Nian Cai Liu Ben Sowter Robert J. Morse Hideto Matsumoto
	Commentator :	Katsuichi Uchida, Former vice-president for international affairs, Waseda University

17:00~17:10 Adjournment of the International Workshop  
Jun Oba, Associate professor, RIHE, Hiroshima University

.....

17:30~19:30 Reception  
Restaurant ‘La Bohème’ at Faculty Club, 1st floor.

# 研究員集会・国際ワークショップ 会場案内図

## 広島大学 東広島キャンパス

広島大学高等教育研究開発センター

〒739-8512 東広島市鏡山1-2-2

TEL (082) 424-6240、6244、3540 (高等教育研究開発センター事務係)

FAX (082) 422-7104



※ 高等教育研究開発センターは中央図書館の下にあります(地図中央)。

※ センターと図書館の建物は同じですが、センターの入口は裏側(南側)になります。

### 広島大学高等教育研究開発センターへの経路

#### ●JR 在来線経由

・山陽本線西条駅からバス「広島大学」行で「広大中央口」下車(所要約12分、平日日中は約15分おきに出ています。)

#### ●山陽新幹線経由

・新幹線東広島駅前からバス「広島大学」行に乗り、「山中池」又は「広大中央口」下車。又はタクシー利用(約2,000円)。

・新幹線広島駅で下車後、JR山陽本線で西条駅まで行き、バス「広島大学」行に乗り、「広大中央口」下車(上記参照)。

#### ●高速バス利用(広島市発)

・広島バスセンター又は広島市内停留所(「不動院前」及び「中筋駅」)から広島大学方面行き的高速バス(グリーンフェニックス)に乗り、「広大中央口」下車。

#### ●航空機利用

・広島空港からJR白市駅までバスで行き(所要約15分)、JR山陽本線で西条駅下車(所要約10分)。バス「広島大学」行に乗り、「広大中央口」下車(上記参照)。